



#### Internationaler Medienspiegel 2014 (Auswahl)

Wirtschaftswoche, 30.12.2014

##### [Wenn plötzlich nur noch Premium zählt](#)

[...] Der Run auf die Oberklasse sei "auch aus der Not geboren", sagt Stefan Bratzel vom Center of Automotive in Bergisch Gladbach mit Blick auf die veränderten Angebote der Autobauer. [...]

Stuttgarter Nachrichten, 30.12.2014

##### [Daimler-Chef auf der Überholspur](#)

[...] „Mercedes wächst stärker, die Rendite wird besser - wenn auch noch nicht so hoch wie bei den Wettbewerbern“, sagt Autoexperte Stefan Bratzel [...]

Auto Zeitung, 29.12.2014

##### [Veränderung voll in Fahrt](#)

[...] Auch Branchenexperte Stefan Bratzel sieht neue Spieler im Anmarsch. «Insbesondere die Big-Data Player der IT-Industrie spielen künftig in der Wertschöpfungskette der Automobilindustrie eine sehr wichtige Rolle», analysiert er. [...]

Spiegel Online, 28.12.2014

##### [Daimler unter Druck: Smart, aber herzlich](#)

[...] Auch der Opel Adam kommt gut an. "Die Rahmenbedingungen sind hervorragend", sagt Stefan Bratzel vom Center of Automotive in Bergisch Gladbach. [...]

Handelsblatt, 25.12.2014

##### [Jede dritte Innovation kommt aus Deutschland](#)

[...] Auch im Jahr 2014 haben die globalen Autohersteller wieder einen Rekordwert an Innovationen hervorgebracht. 866 Technik-Neuerungen generierten die 18 größten Autokonzerne mit 52 Herstellermarken allein bis Ende September, so die Analyse des Centers of Automotive Management (CAM). [...]

Wirtschaftswoche, 16.12.2014

##### [Toyota gewinnt knapp gegen VW](#)

[...] Die Forscher um Professor Stefan Bratzel gehen dabei von einem globalen Wachstums des Pkw-Markts auf 75 Millionen Fahrzeuge aus - was einem Plus von rund 3,7 Prozent entspricht. [...]

Bergische Landeszeitung, 14.12.2014

##### [Mobilität braucht Visionen](#)

[...] Der Automobil-Experte Stefan Bratzel regt an, zur Steigerung des Wohnwertes in Bergisch Gladbach auf wesentlich mehr Straßen Tempo 30 vorzuschreiben. Er spricht diesbezüglich von einem „verkehrspolitischen Entwicklungsland“. [...]

Stuttgarter Nachrichten, 12.12.2014

#### [Daimler stellt Weichen für Zetsche-Nachfolge](#)

[...] „Frisches Denken, frisches Blut und eine altersspezifische Mischung im Vorstand sind gut für das Unternehmen“, sagte der Automobilexperte Stefan Bratzel [...]

Bloomberg, 10.12.2014

#### [BMW's New CEO Fights Alpine Fog to Set Fresh Auto Course](#)

[...] “His comparatively young age is remarkable. Assuming he doesn't make mistakes, he'll start a new era for BMW,” said Stefan Bratzel [...]

Aachener Zeitung, 09.12.2014

#### [Modellvielfalt bei Autos: Fluch oder Segen?](#)

[...] „Bei den Premiumfahrzeugen wird die Vielfalt und Individualisierung weiter zunehmen“, meint Bratzel. [...]

Der Tagesspiegel, 09.12.2014

#### [Neue Köpfe an der Spitze von BMW und VW](#)

Er tritt erst im Oktober kommenden Jahres an, Winterkorns Vertrag endet 2016. „Da bleibt wenig Zeit, um sich zu profilieren“, sagte Stefan Bratzel vom Center of Automotive Management.

The Wall Street Journal, 09.12.2014

#### [Der Revolutionär an der Spitze von BMW](#)

[...] Wer künftig einen Autohersteller erfolgreich führen wolle, müsse “die neue Welt verstanden haben”, sagt der Bergisch-Gladbacher Autoprofessor Stefan Bratzel. [...]

Motorvision, 02.12.2014

#### [Die Auto-Wachstumsmärkte schrumpfen](#)

[...] Ohne weitere staatliche Kaufanreize ist in dem Riesenreich nach Prognosen des Center of Automotive Management (CAM) in Bergisch Gladbach auch 2015 mit deutlichen Absatzeinbrüchen zu rechnen. [...]

Mitteldeutsche Zeitung, 02.12.2014

#### [Autoindustrie auf Rekordjagd](#)

[...] Nach Prognosen des Center of Automotive Management (CAM) in Bergisch Gladbach wird es in der Volksrepublik nächstes Jahr ein Absatzplus von zehn Prozent auf rund 20 Millionen Autos geben, nachdem der jährliche Zuwachs zuletzt zwölf Prozent betrug. [...]

The Detroit News, 02.12.2014

#### [Merkel backs incentives for Germany's electric-car goal](#)

[...] “We need a super-charger infrastructure where you can charge 80 percent of the battery in 15 minutes,” said Stefan Bratzel [...]

Sächsische Zeitung, 01.12.2014

#### [Ochsentour am Ochsenberg](#)

[...] „Die Deutschen können den Vorsprung der Japaner und Koreaner in der Batteriezellforschung derzeit nicht aufholen. Der Zug ist erst einmal abgefahren.“ [...]

ARD, 24.11.2014

#### [Autoindustrie verliert den Elektro-Glauben](#)

[...] "Nach anfänglicher Euphorie kehrt Ernüchterung ein", so Auto-Experte Stefan Bratzel [...]

VDI Nachrichten, 21.11.2014

#### [Qualität im Automobilbau auf dem Prüfstand](#)

[...] Schon nach Ablauf des ersten Halbjahres zählte Bratzel in den USA über 37,2 Mio. zurückgerufene Fahrzeuge, mehr als in den beiden vorangegangenen Kalenderjahren zusammen. [...]

Bloomberg, 20.11.2014

#### [Mercedes Vows to Keep Steering Wheels Even in Robot Cars](#)

[...] "The level of autonomous drive will really depend on where and when a vehicle is used," said Stefan Bratzel [...]

Stuttgarter Nachrichten, 18.11.2014

#### [Autofahrer müssen auch 2015 mit vielen Rückrufen rechnen](#)

[...] „Wir erleben in diesem Jahr zwar die Spitze der Rückrufaktionen, aber auch 2015 wird die Zahl hoch bleiben“, sagte Bratzel unserer Zeitung. [...]

Neue Osnabrücker Zeitung, 13.11.2014

#### [Aktionsplan sieht steuerliche Anreize für Betriebe vor](#)

[...] Wenn die Pläne umgesetzt würden, wäre damit „eine wichtige Hürde“ auf dem Weg zur Elektromobilität beiseite geräumt, erklärte der Leiter des Center of Automotive Management (CAM) in Bergisch Gladbach. [...]

Automobilwoche, 12.11.2014

#### [China bekommt es mit dem Henne-Ei-Problem zu tun](#)

[...] Laut Bratzel braucht China auch einen Entwicklungssprung bei der Ladetechnik. [...]

Automobilwoche, 04.11.2014

#### [E-Mobilität: Vom Zugpferd zur lahmen Ente](#)

[...] "Diese Vorsprünge sind unheimlich schwer aufzuholen", sagt Branchenexperte Stefan Bratzel. [...]

Le Monde, 04.11.2014

#### [Les marges des géants allemands de l'automobile souffrent de leur rivalité](#)

[...] "Il ne s'agit que d'un léger répit qui était attendu, dans un environnement toujours très difficile", juge Stefan Bratzel [...]

Automobilwoche, 02.11.2014

#### [Ferrari bleibt auch bei Börsengang mehrheitlich in Privatbesitz](#)

[...] „Ferrari wird auch weiter einen starken Partner brauchen, um die technologischen Veränderungen der nächsten zehn Jahre zu stemmen.“ [...]

Bloomberg, 30.10.2014

[Ferrari Cut Loose Counts on Brand Pull to Thrive in Niche: Cars](#)

[...] "It's getting increasingly difficult to operate in a market niche like sports cars as a stand-alone company," said Stefan Bratzel [...]

Automotive IT, 29.10.2014

[Studie: Mittelständische Zulieferer unter Druck](#)

[...] Veränderungen in den globalen Spielregeln der Automobilbranche führen zu einem deutlichen Transformationsdruck vor allem für kleine und mittelständische Zulieferer. [...]

Handelsblatt, 29.10.2014

[Zulieferer geraten in die Klemme](#)

[...] „Aufgrund des stagnierenden europäischen Automobilmarktes und der zunehmend globalisierten Produktionsstrukturen der Hersteller wird daher ein Auslandsengagement für die mittelständischen Automobilzulieferer immer wichtiger“, so Studienleiter Stefan Bratzel. [...]

Focus Online, 29.10.2014

[Risiko aus dem Baukasten](#)

[...] „So kann ein fehlerhaftes Teil, das in verschiedene Modelle eingebaut ist und mehrere Jahre verbaut wurde, millionenfache Rückrufe zur Folge haben. Bereits die direkten Kosten von Rückrufaktionen können sich dadurch schnell auf Milliardenhöhe bewegen“, sagt Professor Stefan Bratzel vom Center of Automotive Management (CAM). [...]

Rhein-Neckar-Zeitung, 13.10.2014

[Bei BRIC ist der Ofen aus - Autobauer suchen die nächste Party](#)

[...] In den nächsten Jahren werde das BRI von BRIC in der Versenkung verschwinden, sagt Autofachmann Stefan Bratzel, der zu Managementfragen in der Branche forscht. [...]

Reuters, 02.10.2014

[Autobauer in Paris zwischen Hoffen und Bangen](#)

[...] Bratzel geht davon aus, dass die Autobauer noch länger unter den Folgen der Ukraine-Krise im Russland-Geschäft leiden werden. [...]

Autohaus, 01.10.2014

[Aufholjagd in Europa schon vorüber?](#)

[...] Experte Stefan Bratzel erwartet Ernüchterung statt Aufbruchstimmung [...]

Forbes, 30.09.2014

[Paris Celebrations Delayed, As Hopes For Europe Car Recovery Fade](#)

[...] Germany is not turning out to be the locomotive for car sales," Bratzel said. [...]

Automotive News, 30.09.2014

#### [Europe's struggling auto recovery overshadows Paris glamour](#)

[...] "The outlook for Europe on the whole is darkening," said Stefan Bratzel, director of the Center of Automotive Management [...]

Handelsblatt, 24.09.2014

#### [Warum Automarken sich in der Mode engagieren](#)

[...] „Automobilhersteller müssen junge Kunden ansprechen und primär die Frauen als Zielgruppe an sich binden“, sagt Autoprofessor Bratzel. [...]

Spiegel Online, 24.09.2014

#### [Zukunft des Autohandels](#)

[...] Eine S-Klasse von Mercedes bei Tchibo anzubieten, halte ich für sehr gewagt. Denn dadurch könnte die Marke Schaden nehmen. [...]

Automobil Produktion, 11.09.2014

#### [Kampf den Automobilrückrufen](#)

[...] Nach der jüngsten Studie des Center of Automotive Management (CAM) in Bergisch Gladbach ist die Rückrufquote am amerikanischen Markt im ersten Halbjahr auf 455 Prozent gestiegen - das höchste Niveau seit Beginn der CAM-Berechnungen im Jahr 2005. [...]

Focus Online, 10.09.2014

#### [Mit diesen Tricks will VW sein US-Geschäft retten](#)

[...] „Es braucht spezifische Modelle für den US-Markt.“, fordert Stefan Bratzel. [...]

Die Welt, 27.08.2014

#### [Echter Schwedenstahl](#)

[...] "Volvo steht für sichere Autos, für moderne Technik, Langlebigkeit und Qualität. An diesem Image hat Volvo zu allen Zeiten, vor und nach Ford, erfolgreich gearbeitet", sagt Autoexperte Stefan Bratzel. [...]

Automobilwoche, 22.08.2014

#### [Performance-Studie: VW enttäuscht bei der Ertragskraft](#)

[...] Absatz und Volumen ist nicht alles in der Automobilbranche. Das beweist einmal mehr die jüngste Performance-Studie des Center of Automotive Management (CAM) [...]

Autobild.de, 21.08.2014

#### [Enges Rennen um die Krone](#)

[...] VW wachse derzeit in China deutlich schneller als GM und Toyota, schreibt CAM-Leiter Stefan Bratzel. [...]

Focus Online, 20.08.2014

#### [Prognose sieht VW an der Spitze](#)

[...] Bleibt der Markt auch im Rest des Jahres 2014 so dynamisch wie in den ersten sechs Monaten, prognostiziert das Center of Automotive Management (CAM) den Wolfsburgern gute Chancen auf die Spitzenposition. [...]

Wirtschaftswoche, 20.08.2014

[VW könnte 2014 zum größten Autokonzern der Welt werden](#)

[...] Volkswagen könnte laut einer aktuellen Prognose bereits im Gesamtjahr 2014 zum weltweit größten Autobauer aufsteigen. Im Kampf mit Toyota und General Motors habe VW derzeit die größte Dynamik, heißt es in einer am Mittwoch veröffentlichten Untersuchung des Instituts Center of Automotive Management [...]

Automobil Produktion, 20.08.2014

[Studie: VW kann schon 2014 zum größten Autobauer aufsteigen](#)

[...] Im Kampf mit Toyota und GM haben die Wolfsburger derzeit die größte Dynamik, heißt es in einer am Mittwoch veröffentlichten Untersuchung des Instituts Center of Automotive Management [...]

Die Welt, 20.08.2014

[VW könnte bereits 2014 weltgrößter Autobauer werden](#)

[...] Volkswagen wachse derzeit in China deutlich schneller als GM und Toyota, schreibt CAM-Leiter Stefan Bratzel. [...]

NDR.de, 20.08.2014

[Weltgrößter Autobauer: VW schon 2014 am Ziel?](#)

[...] Nach einer aktuellen Prognose des Instituts Center of Automotive Management (CAM) in Bergisch Gladbach (Nordrhein-Westfalen) könnte der VW-Konzern im Gesamtjahr 2014 auf einen Absatz von 10,1 Millionen Pkw und leichten Nutzfahrzeugen kommen. [...]

Autohaus Online, 20.08.2014

[VW könnte sich 2014 Absatzkrone schnappen](#)

[...] Demnach überholte VW im Untersuchungszeitraum mit 5,11 Millionen Pkw und leichten Nutzfahrzeugen bereits Branchenprimus Toyota (5,02 Millionen). [...]

Automotive IT, 20.08.2014

[Studie: Volkswagen auf dem Weg zur Weltspitze](#)

[...] Unter den Top-3 der globalen Automobilherstellern weist Volkswagen derzeit die größte Dynamik auf und könnte bereits in diesem Jahr an Toyota vorbeiziehen und zum absatzstärksten OEM aufsteigen. Das ist das zentrale Ergebnis einer aktuellen Studie des Center of Automotive Management [...]

Kfz-Betrieb, 20.08.2014

[Prognose: VW könnte schon 2014 weltgrößter Autobauer werden](#)

[...] Im Kampf mit Toyota und General Motors habe VW derzeit die größte Dynamik, heißt es in einer am Mittwoch veröffentlichten Untersuchung des Instituts Center of Automotive Management [...]

Automotive News, 18.08.2014

[Hybrids help supercars cut CO2](#)

[...] "Moving to hybrid propulsion seems like a logical next step for supercar makers", said Stefan Bratzel [...]

Stuttgarter Nachrichten, 23.07.2014

#### [Mercedes kommt nicht an Audi und BMW heran](#)

[...] Der Grund für Audis Stärke ist der chinesische Markt. „Dort erntet man den Erfolg jahrelanger guter Arbeit“, sagt der Automobil-experte Stefan Bratzel. [...]

Autohaus Online, 22.07.2014

#### [Volkswagen bleibt Top-Performer](#)

[...] "Bei den wichtigen Kriterien der finanziellen Performance, die mit 60 Prozent in das Gesamtergebnis eingeht, schneiden Toyota, BMW und Daimler deutlich besser ab als Volkswagen", erklärte Bratzel. [...]

Spiegel Online, 22.07.2014

#### [Erfolgsloses Elektroauto: Der langsame Tod des Opel Ampera](#)

[...] "Der Preis war nicht so, dass er Akzeptanz gefunden hätte", meint Stefan Bratzel [...]

Frankfurter Allgemeine Zeitung, 17.07.2014

#### [VW will sparen - aber wo?](#)

[...] Nach Ansicht von Stefan Bratzel, Leiter des Center of Automotive in Bergisch Gladbach, muss VW seine im Vergleich zu Wettbewerbern unterdurchschnittliche Produktivität erhöhen. [...]

Wirtschaftswoche, 16.07.2014

#### [Smart ist Schlüssel zu Daimlers Zukunft](#)

[...] „Die Kosten sind völlig aus dem Ruder gelaufen“, erinnert sich Stefan Bratzel [...]

RP Online, 14.07.2014

#### [Pieps-Terror und teure Extras](#)

"Ein aktives System wie der Notbremsassistent wird schon in kurzer Zeit zum Standard gehören wie der Sicherheitsgurt", ist Bratzel überzeugt.

Reuters, 09.07.2014

#### [Bugatti mulls hybrid follow-up to Veyron supercar -sources](#)

[...] "Moving to hybrid propulsion seems like a logical next step" for supercar-makers, said Stefan Bratzel, head of the Centre of Automotive Management near Cologne. [...]

The Wall Street Journal, 07.07.2014

#### [VW Adds Luxury for the Common Volk](#)

[...] "VW certainly needs to be careful that it doesn't undermine Audi by positioning the Passat in a higher class," said Stefan Bratzel, director of the Center of Automotive Management [...]

Deutsche Welle, 03.07.2014

#### [Deutsche Autobauer drängen nach Mexiko](#)

[...] "Es gibt eine hohe Anzahl von jungen Leuten, die motiviert sind, dazuzulernen und hinterher einen guten Job zu haben", sagt Bratzel. [...]

Focus Online, 03.07.2014

[Darum ist Dacia so erfolgreich](#)

[...] Das gelingt mit dem Nano offenbar nicht - er wird von vielen nicht als vollwertiges Auto angesehen“, sagt Professor Stefan Bratzel [...]

The Financial Express, 03.07.2014

[VW takes Passat upscale to escape mid-market blues](#)

[...] “The mid-market is a fiercely fought segment and competition is anything but letting up. Stretching into the luxury territory is sensible,” said Stefan Bratzel, head of the Center of Automotive Management. [...]

Die Welt, 20.06.2014

[Der lange Marsch von VW zur globalen Nummer eins](#)

[...] “Wenn das Wachstum in China auf dem derzeitigen Niveau bleibt und es an anderer Stelle keine gravierenden Einbrüche gibt, wird Volkswagen im kommenden Jahr die Nummer eins der Autobranche sein” [...]

Automotive News, 16.06.2014

[Porsche, reliant on SUVs for sales these days, reminds consumers of performance roots at Le Mans](#)

[...] “Porsche has to sustain its sports-car DNA,” said Stefan Bratzel, director of the Center of Automotive Management [...]

Autohaus Online, 05.06.2014

[Weg von der grünen Wiese](#)

[...] “Die Autohäuser am Stadtrand gehören meines Erachtens der Vergangenheit an.” [...]

Wirtschaftswoche 21.05.2014,

[Die Strategien der Premiumhersteller](#)

[...] Mit 229 Innovationen im Untersuchungsjahr 2013 und einer Innovationsstärke von 186 Indexpunkten erreichten die Wolfsburger die höchsten je gemessenen Werte für einen einzelnen Konzern seit der ersten Auswertung im Jahr 2005. [...]

Handelsblatt (print), 20.05.2014

Die Düsentrategie der Autoindustrie

[...] Der VW-Konzern, Daimler und BMW nehmen die ersten drei Ränge ein. “Das ist seit Beginn der Studienreihe nur noch im Jahr 2011 der Fall gewesen”, sagte CAM-Chef Stefan Bratzel dem Handelsblatt. [...]

Automobilwoche (print), 19.05.2014

Deutsche Automarken stechen Import-Rivalen 2014 bei Innovationen aus

[...] Zu diesem Ergebnis kommt die Studie Automotive Innovations 2014 des Center of Automotive Management [...]

Spiegel Online, 19.05.2014

[Elektroautos von BMW und Mercedes: Die chinesische Gefahr](#)

[...] China ist nicht nur an Stückzahlen und Arbeitsplätzen in Fabriken interessiert, sondern auch an Expertenwissen. [...]



Die Welt, 18.05.2014

#### [Gegen den Strom](#)

[...] "Niemand kann heute verlässlich einschätzen, wie groß und dauerhaft die Kundenakzeptanz von Elektromobilen sein wird" [...]

Wirtschaftswoche, 16.05.2014

#### [Was wird aus dem Autostandort Deutschland?](#)

[...] Schon rund ein Drittel der Betriebe mit weniger als 500 Mitarbeitern ist im Ausland aktiv, weiß Stefan Bratzel, Leiter des CAM Center of Automotive Management in Bergisch Gladbach. [...]

VDI Nachrichten, 09.05.2014

#### [Automobile Innovationskraft kommt immer öfter aus Deutschland](#)

[...] Bei den deutschen Autobauern konzentriert sich im globalen Vergleich immer mehr Innovationskraft. Das ist die gute Nachricht der Untersuchung "Automotive Innovations 2014". [...]

Autohaus Online, 09.05.2014

#### [VW und Daimler räumen ab](#)

[...] In Sachen Ideenreichtum stehen die deutschen Autobauer weltweit an der Spitze. [...]

Automobilwoche, 09.05.2014

#### [Innovative Autohersteller: VW und Daimler liegen vorn](#)

[...] Volkswagen und Daimler führen die Rangliste der weltweit innovativsten Automobilkonzerne beim diesjährigen AutomotiveINNOVATIONS Award an. [...]

Autohaus Online, 07.05.2014

#### [Innovationswettlauf der Autohersteller](#)

„Noch nie gab es so viele Innovationen im Automobilbau wie heute: Mit 1.010 Neuerungen erreichte die Innovationskraft der 18 globalen Automobilkonzerne mit ihren 53 Herstellermarken im vergangenen Jahr einen neuen Rekordwert, hat das Center of Automotive Management (CAM) analysiert.“

Kfz-Betrieb, 06.05.2014

#### [Innovationen der Autobauer erleben Allzeithoch](#)

„Die Automobilindustrie befindet sich in einer „Peak Innovation“-Phase, in der die qualitativen Höhepunkte verschiedener Technologien trotz vieler Neuerungen bereits überschritten sind und der zusätzliche Kundennutzen immer geringer wird.“

Reutlinger General-Anzeiger, 29.04.2014

#### [Angriff mit neuen Modellen - Daimler legt Zahlen vor](#)

[...] »Von den Absatzzahlen wächst man überdurchschnittlich im Vergleich zu den Wettbewerbern.« Auch bei Umsatz und Ergebnis erwarte er eine Steigerung im Vergleich zum Vorjahreszeitraum. [...]

Die Welt, 27.04.2014

#### [Krieg der Klone](#)

[...] "Die Premiumhersteller belauern sich mehr denn je gegenseitig", sagt Stefan Bratzel vom Center of Automotive Management [...]

Focus Online, 09.04.2014

#### [Das steckt hinter dem Toyota-Rückruf](#)

[...] „Das ist die zweitgrößte Rückrufaktion, die Toyota je gemacht hat“, sagt Professor Stefan Bratzel vom Center of Automotive Management (CAM) in Bergisch-Gladbach. [...]

Spiegel Online, 09.04.2014

#### [Autobauer Daimler: Zetsche erntet Kritik trotz guter Zahlen](#)

[...] Neben Antriebstechnologien und Vernetzung im Auto sei der Leichtbau eines der wichtigsten Themen, sagte Autoexperte Stefan Bratzel von der Fachhochschule der Wirtschaft in Bergisch Gladbach. [...]

Rheinische Post, 07.04.2014

#### [Investoren wollen Macht von Dieter Zetsche begrenzen](#)

[...] Branchenkenner halten es hingegen für durchaus sinnvoll, das Kerngeschäft zur Chefsache zu machen. "Zetsche aus der Führung von Mercedes-Benz Cars zu lassen, halte ich für das völlig falsche Signal" [...]

Süddeutsche.de, 05.04.2014

#### [Vertrauensfrage für Autohersteller](#)

[...] 90 Cent können bei einem Konzern, der Milliarden verdient, schon eine Menge ausmachen. "General Motors ist ein gutes Beispiel", sagt der Autoexperte Stefan Bratzel vom Center of Automotive Management in Bergisch Gladbach. [...]

Spiegel Online, 04.04.2014

#### [Mehr Ladestationen für Elektroautos: Jetzt aber schnell](#)

[...] "So lange Preis und Reichweite von Elektroautos nicht vergleichbar mit Fahrzeugen mit Verbrennungsmotor sind, funktioniert das Konzept nicht." [...]

Focus Online, 01.04.2014

#### [Tödliche Pannenserie: GM-Chefin wird vor dem Senat gegrillt](#)

[...] "Das größte Problem ist für GM jetzt der Vertrauensverlust", so Bratzel gegenüber FOCUS-Online. [...]

Spiegel Online, 01.04.2014

#### [GM-Chefin Barra unter Druck: Ein Zündschloss mit Zündstoff](#)

[...] "Natürlich stellt sich die Frage, welche Verantwortung Barra für das Zündschlossproblem zugeschrieben werden kann" [...]

Handelsblatt, 31.03.2014

#### [Geely überholt Daimler bei Patentanmeldungen](#)

[...] „Die globalen Hersteller haben in den vergangenen Jahren die Patentaktivitäten im Antriebsbereich deutlich verstärkt“, sage CAM-Chef Stefan Bratzel. [...]

Wirtschaftswoche, 19.03.2014

#### [BMW - kommt jetzt der Elektroschock?](#)

[...] Reithofers Strategie, voll auf den Elektroantrieb zu setzen, ist mutig, "sehr viel mutiger als alle anderen", bescheinigt Stefan Bratzel, Leiter des Center of Automotive Management in Bergisch Gladbach. [...]

Handelsblatt, 19.03.2014

#### [Porsche tauscht GT3-Motor aus](#)

[...] „Den ganzen Motor zu ersetzen ist eine ziemlich dramatische Maßnahme“, sagte Stefan Bratzel vom Center of Automotive Management der Fachhochschule Bergisch Gladbach. [...]

Pforzheimer Zeitung, 14.03.2014

#### [VW hat seit 2007 Zahl der Werke mehr als verdoppelt](#)

[...] Auch Auto-Professor Stefan Bratzel betont: „Das Duo Piëch und Winterkorn hat Fantastisches geleistet, wenn man bedenkt, wo der Konzern 2004/2005 stand.“ [...]

SBS News, 14.03.2014

#### [The car turns into a rolling app platform](#)

[...] Young people dreamed of owning a car as a symbol of affluence and status, but according to car expert Stefan Bratzel: "These days customer wishes have changed dramatically." [...]

Spiegel Online, 13.03.2014

#### [Neue Volkswagen-Strategie: Winterkorns Wende](#)

[...] "Das Gerangel um die Führungsposition bei den Zulassungszahlen hat sich überlebt", kommentiert Stefan Bratzel, Professor für Automobilwirtschaft, den Umschwung. "Jetzt gilt es, die Mitarbeiter für eine neue Vision zu begeistern." [...]

ARD.de, 13.03.2014

#### [Der lange Weg zur Nummer 1](#)

[...] "Die Marktbalance von Toyota ist ziemlich ausgeglichen", lobt Stefan Bratzel vom Center of Automotive Management in der "Welt". [...]

Auto.de, 12.03.2014

#### [Rückruf-Aktionen und Kostendruck nehmen zu](#)

[...] Die Automobilhersteller stehen aufgrund der hohen Wettbewerbsintensität unter enormen Kostendruck. [...]

Handelsblatt, 11.03.2014

#### [Zahl der Rückrufe von Autoherstellern in den USA wächst](#)

[...] Den Großteil der Probleme bereiteten Elektronik und Sicherheitssysteme wie Airbags, gefolgt von Mängeln beim Antriebsstrang, sagte Studienautor Stefan Bratzel. [...]

Automobilwoche, 11.03.2014

#### [Hyundai-Kia ist Rückruf-König in den USA](#)

[...] Mit einer Rückrufquote von 263 Prozent ist Hyundai-Kia Negativ-Spitzenreiter. [...]

Focus.de, 11.03.2014

#### [Studie: Zahl der Rückrufe von Autoherstellern in den USA wächst](#)

[...] Den Großteil der Probleme bereiteten Elektronik und Sicherheitssysteme wie Airbags, gefolgt von Mängeln beim Antriebsstrang, sagte Studienautor Stefan Bratzel. [...]

Die Welt, 09.03.2014

#### [In Zukunft werden Apps wichtiger sein als PS](#)

[...] Junge Menschen träumten noch vom eigenen Auto als Statussymbol. "Heute haben sich die Kundenwünsche dramatisch verändert", sagt Autoexperte Stefan Bratzel. [...]

Handelsblatt, 07.03.2014

#### [Autofahrer wollen lieber sparen als surfen](#)

[...] Für Hersteller kommt es jedoch mehr denn je darauf an, das Technikwissen in einen ausreichenden substantiellen Kundennutzen für verschiedene Zielgruppen zu transformieren", erläutert Prof. Dr. Stefan Bratzel, Leiter des Center of Automotive Management. [...]

Kfz-Betrieb, 06.03.2014

#### [Apps statt PS: Autobranche ringt um die Zukunft](#)

[...] Junge Menschen träumten noch vom eigenen Auto als Statussymbol. „Heute haben sich die Kundenwünsche dramatisch verändert“, sagt Autoexperte Stefan Bratzel. [...]

Handelsblatt, 05.03.2014

#### [Zwergenaufstand im Reich der Riesen](#)

[...] "Kleinwagen haben sowohl für Volumen- als auch Premiumhersteller eine wachsende Bedeutung", erklärt Stefan Bratzel von der Fachhochschule der Wirtschaft in Bergisch Gladbach die Modellfülle in diesem Autofrühling. [...]

Hindustan Times, 05.03.2014

#### [Luxury carmakers veer into booming SUV space](#)

[...] "The example of Porsche shows that there is also a demand for a new type of car within the luxury segment," German car industry analyst Stefan Bratzel told AFP. [...]

Focus Online, 04.03.2014

#### [Zeichen der Erholung am europäischen Automarkt](#)

[...] „Die Lage ist sehr labil“, sagt Stefan Bratzel, Leiter des Studiengangs Automotive Management an der Fachhochschule Bergisch Gladbach, obwohl auch er mit einer Erholung rechnet. [...]

The Detroit News, 27.02.2014

#### <http://www.detroitnews.com/article/20140227/AUTO0104/302270086/Europe-pulls-out-slump-lame-recovery-China-worries-mount>Europe pulls out of slump with lame recovery, as China worries mount

[...] Bratzel said the development of competing new automotive engine technology still doesn't point to a hands-down winner as manufacturers race to meet ever more demanding fuel efficiency rules, but hybrids have the inside track over battery-only cars. [...]

Manager Magazin Online, 27.02.2014

#### [Schicke PS-Petitesse](#)

[...] "Kleinwagen haben sowohl für Volumen- als auch Premiumhersteller eine wachsende Bedeutung", erklärt Stefan Bratzel von der Fachhochschule der Wirtschaft in Bergisch Gladbach die Modellfülle in diesem Autofrühling. [...]

Autorevue.at, 27.02.2014

#### [Die Automesse Genf 2014](#)

[...] "Europa ist nach wie vor fragil, aber der Abwärtstrend ist gestoppt", sagt Bratzel. [...]

Süddeutsche Zeitung, 25.02.2014

#### [Viele neue Stadtflitzer im Autofrühling 2014](#)

[...] Dass die Hersteller sich in Sachen Kleinwagen so breit aufstellen, hat indes einen unternehmerischen Grund: Bei kleinen Modellen komme man allgemein kaum auf eine vernünftige Rendite, sagt Bratzel. [...]

Berliner Zeitung, 19.02.2014

#### [„Denkbar wäre eine gemeinsame Marke für China“](#)

"[...] Außerdem war Peugeot nicht in der Lage, in der Fertigung ein annähernd so effizientes Baukastensystem wie beispielsweise der große Konkurrent Volkswagen zu entwickeln. [...]"

Kfz-Betrieb, 18.02.2014

#### [Presse: Bei Audi geht 2014 nur wenig voran](#)

[...] Audi lag 2013 noch mit 1,58 Millionen verkauften Pkws vor Mercedes. „In diesem Jahr aber dürfte Daimler das Absatz-Ergebnis von Audi überholen“, sagte Stefan Bratzel vom Center of Automotive Management (CAM) der Zeitung. [...]

Spiegel Online, 17.02.2014

#### [Toyota und Co.: Starker Schneefall legt japanische Autoproduktion lahm](#)

[...] Weltweit rechnet das CAM 2014 mit einem globalen Absatzplus von gut 4,5 Prozent auf 74,5 Millionen verkaufte Pkw. 2013 war der Absatz auf dem Automarkt um 4,4 Prozent auf 71,4 Millionen Autos gestiegen. [...]

Handelsblatt, 16.02.2014

#### [Toyota knackt die 10-Millionen-Marke](#)

[...] Der Wettbewerb an der Spitze der Autoindustrie wird immer enger. Das zeigt die bisher unveröffentlichte Studie „Automotive Performance 2013/2014“ des Center of Automotive Management (CAM), die dem Handelsblatt (Montagausgabe) vorliegt. [...]

Produktion.de, 16.02.2014

#### [Toyota wird sich die Weltspitze auch 2014 sichern](#)

[...] Für den US-Autobauer General Motors prognostiziert CAM-Chef Stefan Bratzel 10,15 Millionen Einheiten, während Europas größter Autobauer mit 9,95 Millionen Autos knapp an der magischen Zehn-Millionen-Grenze scheitern wird. [...]

Rheinische Post, 10.02.2014

#### [ADAC-Präsident Peter Meyer tritt zurück](#)

[...] Bratzel sagte: "Nach dem Rücktritt von Präsident Meyer sind ein neuer Start für den ADAC und eine grundlegende Reform leichter möglich. Aber auch in der Geschäftsführung muss sich jeder Verantwortliche fragen, ob er glaubhaft für einen Neuanfang stehen kann." [...]

Autohaus Online, 07.02.2014

#### [Hohe Energiekosten werden zum Problem](#)

[...] Die Ergebnisse zeigen nach Darstellung von Studienleiter Stefan Bratzel, dass es für die Autozulieferer immer schwerer werde, die Kostennachteile am Standort Deutschland in einem harten internationalen Wettbewerb durch Produktivitätsverbesserungen auszugleichen. [...]

Die Welt, 06.02.2014

#### [Porsche gibt mit Investitionen von 30 Millionen Euro in Hamburg Gas](#)

[...] "Das Premium-Segment läuft besser als der Rest des Automarkts." [...]

Automobilwoche, 06.02.2014

#### [Indiens Automarkt ist derzeit ausgebremst](#)

[...] Neben der miesen Wirtschaftslage seien auch andere Rahmenbedingungen schwierig, erläutert Bratzel. [...]

Deutsche Welle, 06.02.2014

#### [Daimler: Der Stern glänzt wieder](#)

[...] "Für eine echte Wende muss jetzt Nachhaltigkeit dazukommen." [...]

Rheinische Post, 05.02.2014

#### [Taxi-Apps und Chauffeurservice für Großstädter](#)

[...] Gerade im Bereich Carsharing seien Autobauer wie Daimler (Car2Go) und BMW (DriveNow) schon in zahlreichen Großstädten vertreten - und machten sich gegenseitig Konkurrenz. [...]

Focus Online, 04.02.2014

#### [ADAC soll türkischen Firmen zehn Millionen schulden](#)

[...] „Im Grundsatz ist der ADAC aufgetreten wie ein Unternehmens-Hai, der kommt, frisst und wenn es nicht geklappt hat, dann spuckt er es wieder aus und geht nach Hause.“ [...]

Stuttgarter Zeitung, 01.02.2014

#### [Eine Sperre für einen Vorstand ist teuer](#)

[...] „Ich glaube, dass man sich am Ende des Tages zusammensetzt und etwas aushandelt nach dem Motto: Was gibst Du mir und was gebe ich Dir?“ [...]

Kölner Stadt-Anzeiger, 31.01.2014

#### [Rhein-Berg liebt das Auto](#)

[...] „In Rhein-Berg kommen zwei Faktoren zusammen, die für diese ungewöhnliche Autodichte sorgen. Es handelt sich um eine auto-affine Region, und die Menschen haben Geld.“ [...]

Die Welt, 29.01.2014

#### ["Transparenz der Umweltberichterstattung"](#)

[...] Für 13 zentrale Umweltindikatoren wurden mehr als 1000 Einzeldaten im Zeitraum 2008 bis 2012 untersucht. [...]

Focus Online, 29.01.2014

#### [Opel aus Flaschen, BMW aus Schilfgras und Ford aus Jeans](#)

[...] „Einen nennenswerten Anteil erneuerbarer Energie weisen auf Konzernebene nur BMW (21,4%), Renault (13,8%) und Fiat-Chrysler (6,7%) auf. [...]

Motor-Exclusive, 29.01.2014

#### [Umweltschutz bei 13 Automobilherstellern im Vergleich](#)

[...] Studienleiter Prof. Dr. Stefan Bratzel lobt die hohe Transparenz und Qualität der Umweltberichte von BMW, Fiat-Chrysler, General Motors und Volkswagen. [...]

Focus Online, 27.01.2014

#### [Der China-Golf: Qoros-Schrägheck mit Turbomotor und Hightech-Navi](#)

[...] Den Chinesen fehlt bislang nach Bratzels Einschätzung vor allem ein Alleinstellungsmerkmal, dass die Marke Qoros stark genug von anderen abheben würde. [...]

Süddeutsche, 24.01.2014

#### [Geteiltes Auto, größerer Markt](#)

[...] Aber sind so viele Alternativen zum Autokauf nicht schädlich für das eigentliche Geschäft? "Ich sehe es eher positiv", sagt Stefan Bratzel. [...]

Stuttgarter Nachrichten, 22.01.2014

#### [Car2Go und Flinkster tun sich zusammen](#)

[...] Der Autobauer Daimler kündigte am Mittwoch etwa eine Mietauto-Kooperation mit der Deutschen Bahn an. [...]

Berliner Morgenpost, 21.01.2014

#### [19 Millionen Entschuldigungen](#)

[...] Eine Lehre aus dem Fall müsse sein, dass bei der Veröffentlichung von Untersuchungsergebnissen generell auch die Methodik und die erhobenen Daten offengelegt würden, verlangte Stefan Bratzel [...].

Frankfurter Allgemeine Zeitung, 19.01.2014

#### [Autokonzerne empört über ADAC-Betrug](#)

[...] Stefan Bratzel, Leiter des Center of Automotive in Bergisch-Gladbach, wirft dem ADAC Hybris vor: „Der ADAC hat sich größer gemacht als er ist. Das hätte er doch gar nicht nötig gehabt“, sagte Bratzel der Frankfurter Allgemeinen Zeitung. [...]

Kfz-Betrieb, 17.01.2014

#### [Neue Fiat-Strategie: „Eine Herkules-Aufgabe“](#)

[...] Das Design reicht nach Ansicht von Bratzel nicht mehr aus, um im Premiumsegment zu bestehen. Eine technologische Exzellenz sei unverzichtbar. [...]

Autohaus Online, 15.01.2014

#### [VW startet Produktion des Golf 7 in Mexiko](#)

[...] "Die Zukunft des Standorts Mexiko hängt nun davon ab, ob VW Antworten auf die Herausforderungen in den Vereinigten Staaten findet", sagt Bratzel. [...]

The Economic Times, 14.01.2014

#### [Volkswagen hopes to regain momentum in key US market](#)

[...] "Volkswagen has not focused sufficiently in recent years on launching new products adapted to the US market," Stefan Bratzel, director of the German analyst group CAM, told AFP. [...]

Wall Street Journal, 14.01.2014

#### [Die US-Autobranche bestraft die Untergangspropheten](#)

[...] Viele Autos, die auf amerikanischen Highways unterwegs sind, seien schlicht alt. „Da hat sich einiges angestaut“, sagt Stefan Bratzel, Autoexperte von der Fachhochschule der Wirtschaft in Bergisch Gladbach. [...]

heute.de, 13.01.2014

#### [Deutsche Autobauer in Aufbruchstimmung](#)

[...] "Die USA sind für die deutschen Hersteller neben China ein Kernmarkt, der über Wohl und Wehe gleichermaßen entscheidet", mahnt Autoexperte Stefan Bratzel. [...]

Wirtschaftswoche, 10.01.2014

#### [Gute Perspektiven für Automobilzulieferer](#)

[...] Studienleiter Stefan Bratzel weiß, wieso: "Aufgrund des stagnierenden europäischen Automobilmarktes und der zunehmend globalisierten Produktionsstrukturen der Hersteller wird ein Auslandsengagement für die mittelständischen Automobilzulieferer immer wichtiger." [...]

Frankfurter Allgemeine Zeitung, 09.01.2014

#### [Audi steht vor einem schwierigen Jahr](#)

[...] Auch Stefan Bratzel, Leiter des Center of Automotive Management (CAM) in Bergisch-Gladbach, glaubt, dass Audi gegenüber BMW und Mercedes im laufenden Jahr an Boden verlieren wird. [...]

Finanzen.net, 09.01.2014

#### [Daimler will mit neuer C-Klasse angreifen](#)

[...] "Die C-Klasse macht schon einen sehr guten Eindruck", sagt Stefan Bratzel, Professor für Automobilwirtschaft an der Hochschule Bergisch-Gladbach. [...]



The Economic Times, 09.01.2014

[Volkswagen's Audi, Porsche to keep growing after top 2013 sales](#)

[...] "Audi and Porsche are clearly poised for further growth but the market environment isn't getting any more comfortable," said Stefan Bratzel, head of the Center of Automotive Management think-tank near Cologne. [...]

Autorevue.at, 05.01.2014

[Auf zur Detroit Auto Show 2014](#)

[...] Stefan Bratzel vom Center of Automotive Management in Bergisch Gladbach prognostiziert ein Wachstum des US-Automarktes um rund fünf Prozent auf dann 16,5 Millionen Wagen [...]

Automobilwoche, 03.01.2014

[Die enge Rechnung der Autobauer: Elektroautos als Feigenblatt?](#)

[...] Auch Stefan Bratzel von der FH Bergisch Gladbach ist der Ansicht, dass sich kein Autobauer zu weit aus dem Fenster lehnen will. [...]

Die Welt, 02.01.2014

[Schneller die Pfunde nie purzeln](#)

[...] "Leichtbau ist einer der ganz großen Trends im Automobilbau vor dem Hintergrund der Mega-Herausforderung CO2-Reduzierung", bestätigt der Automobilforscher Prof. Stefan Bratzel vom Center of Automotive Management (CoA) in Bergisch Gladbach. [...]